

Flexibilita a její výzvy pro E.ON

Digitální energetika 8. 4. 2026

e.on



Hodnota flexibility je v posledních letech pod tlakem

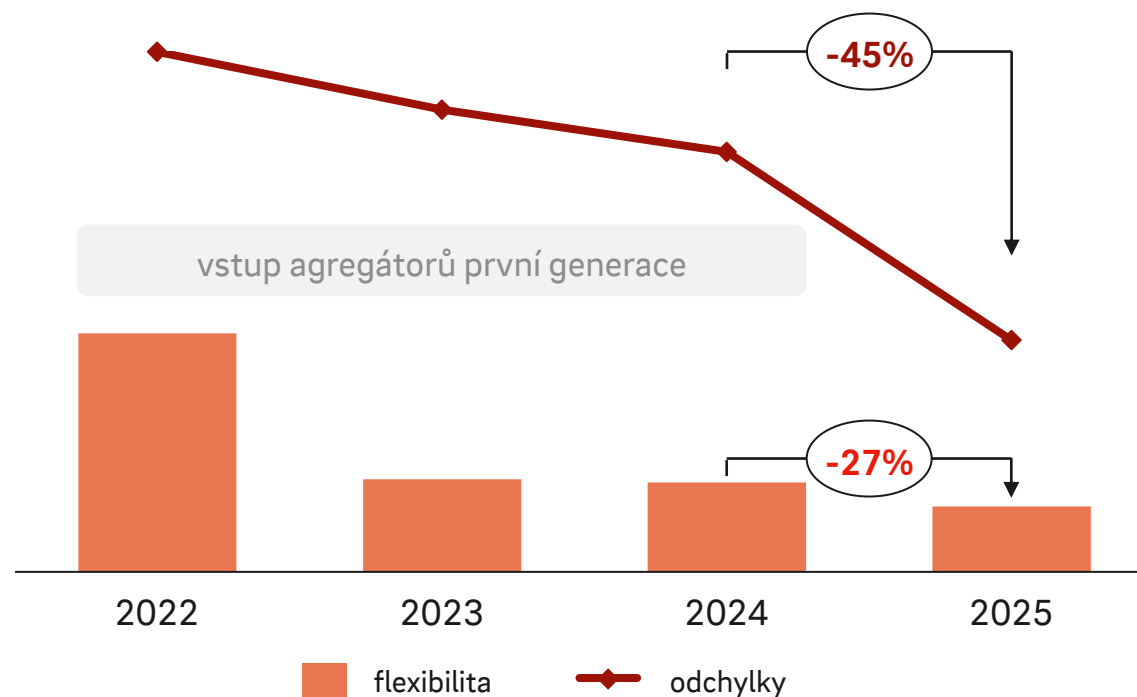
- Investice do flexibility již nejsou bez rizika – nejistota budoucí výnosnosti a potřeba velkých investic do IT systémů

Komponenty výnosů flexibility

- 1 podpůrné služby**
 - úprava pravidel, rozšíření evropské harmonizace, příchod nových investorů a agregátorů v posledních 3 letech
 - ceny i výnosnost výrazně poklesly
- 2 optimalizace odchylek**
 - nižší náklady vyrovnání soustavy (aktivační ceny), snížily i výnosnost vyrovnávání odchylek
 - budoucí zrychlení přenosů měření sníží reakční dobu, ale decentralizace přispěje ke komplexitě
- 3 tržní arbitráž**
 - využívání cenových rozdílů a pohybů na denním a vnitrodenním trhu se stalo nutnou složkou
 - tradiční denní tvar (uší) se již vyhlazuje a lze očekávat rozmělnění pravidelností denního tvaru

! nutnost kombinovat všechny složky výnosů, využívat široké pole příležitostí a vyspělé obchodní systémy

Výnosy z flexibility vůči nákladům na odchylky



Pro E.ON jako dodavatele je však synergie s rolí agregátora zřejmá

- Dodavatel je krátký ve flexibilitě na svém zákaznickém portfoliu (odběratelů nebo zelené výroby)

1. jako největší obchodník s OZE v ČR jsme vystaveni výkyvům cen odchylek

- zúčtovací cena je externí faktor mimo přímou kontrolu dodavatele
 - **pohyby zúčtovací ceny se však přímo odrážejí ve výsledcích dodavatele**
- i když dodavatel v čase může riziko částečně přenést na zákazníky
 - **přímo tím ovlivňuje svoji konkurenční pozici**

2. poskytování flexibility je tedy přirozeným zajištěním rizik

- náklady na odchylky **jsou pozitivně korelovány** s výnosy z flexibility (zejména z podpůrných služeb a optimalizace odchylek)
 - **prostor pro využití synergií**
- **investice do flexibility mohou proto snižovat riziko** díky kompenzaci stávajících rizik
- **přímá viditelnost** ve výsledcích dodavatelů může být zastřena skupinovou strukturou

3. řízení flexibility je také součástí konkurenceschopných řešení

- decentralní energetika spoléhá nejen na komoditu, služby, ale i jejich řízení
 - **řízení flexibility je nejsofistikovanější formou řízení decentralních subjektů**
 - **využití jednotného dodavatele, vykupujícího a agregátora příležitostí pro zákazníka**
- porozumění řízení flexibility a tržnímu modelu je klíčové pro správné řízení a predikování portfolia
 - **flexibilita je katalyzátorem rozvoje infrastruktury dodavatele**



dodavatel integrovaný s agregátorem by měl být bezpečnější formou energetického hráče

Úprava pravidel trhu a obecně regulace jsou faktorem nejistoty

- Nejen tržní faktory ovlivňují úspěšné využití flexibility, ale i investory nebo stabilitu systému, ale i dodavatele

Podpora flexibility a jejích přínosů

- postupné uvolňování kodexu ČEPS a zlevňování podpůrných služeb
 - agregace malých zdrojů, přeshraniční služby, typové certifikace, ...
- zavedení nezávislé agregace k 1. 8. 2026 pro technickou flexibilitu
 - podpora rozvoje flexibility u subjektů zúčtování zatím neposkytujících
- plánovaná revize tarifní struktury
 - snaha o zamezení dvojímu zatížení z flexibility
- příprava systému kapacitních plateb pro zajištění výrobních kapacit
 - zásadní role flexibilních zdrojů (různé časové horizonty, technologie)

Rizika a externalita flexibility

- zvýšený tlak stávající flexibility na provozování distribuční sítě
 - jak účinně začlenit flexibilitu do řízení distribučních sítí?
- systémové specifikace nezávislé agregace se ještě dokončují
 - jak poskytnout data o předem nahlášených baselines dodavatelům?
 - jak ošetřit změny v rámci držení baselines mezi aktivy různých subjektů zúčtování?
- nejistota závěrů tarifní struktury komplikuje dlouhodobý pohled
 - možné negativní dopady na některé scénáře využití flexibility
- provázanost kapacitního mechanismu a flexibility
 - sníží podpory flexibilních zdrojů cenu flexibility?



důležitost vyváženého přístupu, který umožní využít nové příležitosti, ale zachová adresnost vyvolaných nákladů jako přirozenou motivaci je řešit

Děkuji za pozornost

Jiří Mlynář

vedoucí nákupu energie

+420 739 535 810 | jiri.mlynar@eon.cz

e.on